

Số: 2504/CV-SGB

TP.HCM, ngày 04 tháng 06 năm 2026

**YÊU CẦU BÁO GIÁ**

**Về việc triển khai Thông tư số 14/2025/TT-NHNN, Thông tư 83/2025/TT-NHNN và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bẩy tại Dự thảo Thông tư thay thế Thông tư số 22/2019/TT-NHNN**

Kính gửi: Quý Công ty

- Căn cứ Thông tư số 14/2025/TT-NHNN ngày 30/6/2025 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam quy định về tỷ lệ an toàn vốn đối với ngân hàng thương mại (sau đây gọi tắt là Thông tư 14);
- Căn cứ Thông tư số 83/2025/TT-NHNN ngày 31/12/2025 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam quy định về hệ thống kiểm soát nội bộ của ngân hàng thương mại (sau đây gọi tắt là Thông tư 83);
- Căn cứ dự thảo Thông tư thay thế Thông tư số 22/2019/TT-NHNN ngày 15/11/2019 quy định về giới hạn, tỷ lệ bảo đảm an toàn trong hoạt động của ngân hàng (sau đây gọi tắt là Thông tư thay thế Thông tư 22).

Hiện nay, Ngân hàng TMCP Sài Gòn Công thương (SAIGONKBANK) đang có kế hoạch lựa chọn Đơn vị tư vấn cung cấp:

- + Giải pháp tích hợp, gồm các công việc liên quan đến tư vấn xây dựng, đào tạo, triển khai, áp dụng các yêu cầu mới tại Thông tư số 14, Thông tư số 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bẩy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư số 22;
- + Giải pháp và dịch vụ triển khai giải pháp công nghệ cho mục đích thực hiện các quy định tại Thông tư 14, Thông tư 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bẩy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22.

*(Đính kèm: Phụ lục yêu cầu về Phạm vi công việc và giải pháp công nghệ liên quan đến việc triển khai Thông tư 14/2025/TT-NHNN, Thông tư 83/2025/TT-NHNN và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bẩy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22/2019/TT-NHNN).*

Nếu Quý Công ty quan tâm, SAIGONBANK kính mời Quý Công ty tham gia báo giá cung cấp dịch vụ nêu trên (chi tiết báo giá phân tách theo từng hạng mục công việc cụ thể của Phụ lục) cho Ngân hàng chúng tôi.

Thời gian nộp báo giá: trước ngày 19/06/2026. Sau thời gian này, các báo giá gửi về không có giá trị.

Hồ sơ đề xuất, Quý Công ty vui lòng đóng gói (niêm phong nếu có) và gửi về:

- Phòng Quản lý rủi ro tín dụng – Ngân hàng TMCP Sài Gòn Công thương
- Địa chỉ: Số 2C, Phó Đức Chính, Phường Bến Thành, TP.HCM

Nếu cần bất kỳ thông tin hoặc giải đáp thắc mắc nào, vui lòng liên hệ theo thông tin:

- Ngân hàng TMCP Sài Gòn Công thương
- Địa chỉ: Số 2C, Phó Đức Chính, Phường Bến Thành, TP.HCM
- Người phụ trách: Bà Nguyễn Thị Hồng Điệp - Trưởng phòng Quản lý rủi ro tín dụng
- Điện thoại: (028) 3914.3183 – 158
- Điện thoại di động: 0903984124
- Địa chỉ hộp thư: [hongdiepnguyen@saigonbank.com.vn](mailto:hongdiepnguyen@saigonbank.com.vn).

Rất mong nhận được sự hợp tác của Quý Công ty.

*Muu* *man*

**KT. TỔNG GIÁM ĐỐC**

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**



**TRẦN QUỐC THANH**



## Phụ lục

# **YÊU CẦU VỀ PHẠM VI CÔNG VIỆC VÀ GIẢI PHÁP CÔNG NGHỆ LIÊN QUAN ĐẾN VIỆC TRIỂN KHAI THÔNG TƯ 14/2025/TT-NHNN, THÔNG TƯ 83/2025/TT-NHNN VÀ MỘT SỐ CHỈ TIÊU THANH KHOẢN, ĐỒN BẦY TẠI DỰ THẢO THÔNG TƯ THAY THẾ THÔNG TƯ 22/2019/TT-NHNN**


(Đính kèm Yêu cầu báo giá số 2504./CV-SGB ngày 04 tháng 06 năm 2026 về việc triển khai Thông tư số 14/2025/TT-NHNN, Thông tư 83/2025/TT-NHNN và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bầy tại Dự thảo Thông tư thay thế Thông tư số 22/2019/TT-NHNN)

Đơn vị tư vấn cung cấp giải pháp tích hợp, gồm các công việc liên quan đến tư vấn xây dựng, đào tạo, triển khai, áp dụng các yêu cầu mới tại Thông tư số 14/2025/TT-NHNN ngày 30/6/2025 (Thông tư 14), Thông tư số 83/2025/TT-NHNN ngày 31/12/2025 (Thông tư 83) và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bầy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư số 22/2019/TT-NHNN (Thông tư 22); Cung cấp giải pháp công nghệ thông tin và dịch vụ triển khai giải pháp công nghệ thông tin cho mục đích thực hiện toàn bộ các quy định trong Thông tư số 14, Thông tư số 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bầy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22, để bảo đảm Ngân hàng tuân thủ Thông tư 14, Thông tư 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bầy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22, bao gồm nhưng không giới hạn các nội dung sau:

### A. YÊU CẦU PHẠM VI CÔNG VIỆC CỤ THỂ CỦA THÔNG TƯ 14

STT	CÂU PHẢN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BAN GIAO
1	Đào tạo ban đầu về Thông tư 14.	- Đào tạo tổng quan về Thông tư 14, các yêu cầu mới/sửa đổi của Thông tư 14 so với Thông tư 41.	- Tài liệu đào tạo. - Tổ chức các buổi đào tạo cho cán bộ, nhân viên có liên quan Thông tư 14 (yêu cầu của NHNN và thông lệ tiên tiến).
2	Đánh giá chênh lệch về hiện trạng tính toán tỷ lệ an toàn vốn hiện nay của SAIGONBANK với các yêu cầu của Thông tư 14 theo phương pháp tiêu chuẩn SA	Thực hiện đánh giá phân tích khoảng cách theo yêu cầu về tính toán các cấu phần để tính tỷ lệ an toàn vốn theo phương pháp tiêu chuẩn tại Thông tư 14 nhằm phát hiện các vấn đề và đề xuất khuyến nghị tuân thủ Thông tư 14:	- Báo cáo đánh giá hiện trạng, phân tích chênh lệch và khuyến nghị các công việc cần thực hiện để tuân thủ Tỷ lệ an toàn vốn theo Thông tư 14 (SA). - Tài liệu Data Dictionary.



STT	CẤU PHẦN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BAN GIAO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Đánh giá mức độ tuân thủ quy định các yêu cầu liên quan đến tính toán:               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vốn tự có, Vốn cấp 1 và Vốn cấp 1 lõi</li> <li>✓ RWA cho Rủi ro tín dụng (RRTD): Phương pháp tiêu chuẩn (SA)</li> <li>✓ RWA cho Rủi ro tín dụng đối tác (RRTDĐT): Phương pháp trạng thái hiện tại (CEM)</li> <li>✓ Vốn cho Rủi ro thị trường (RRTT): Phương pháp tiêu chuẩn (SA)</li> <li>✓ Vốn cho Rủi ro hoạt động (RRHĐ): Phương pháp tiêu chuẩn (SMA)</li> <li>✓ Tỷ lệ an toàn vốn</li> </ul> </li> <li>- Các quy định liên quan đến cơ cấu tổ chức, hệ thống tính tỷ lệ an toàn vốn, ...</li> <li>- Đề xuất hướng xử lý để đảm bảo cho yêu cầu các cấu phần.</li> </ul>	
3	Yêu cầu về thu thập, quản lý dữ liệu tổn thất và chất lượng dữ liệu cho mục đích tính vốn RRHĐ theo Thông tư 14	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rà soát, đánh giá mức độ đáp ứng của quy trình/phương pháp thu thập, quản lý dữ liệu tổn thất (DLTT) rủi ro hoạt động hiện tại để đảm bảo chất lượng dữ liệu thu thập đáp ứng theo yêu cầu của Thông tư 14, bao gồm:               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vai trò và trách nhiệm của các đơn vị liên quan trong quy trình;</li> <li>✓ Nguyên tắc phân loại các sự kiện RRHĐ và nguyên nhân gốc rễ;</li> <li>✓ Ngưỡng tối thiểu để thu thập DLTT;</li> <li>✓ Định nghĩa và phương pháp tính giá trị tổn thất gộp, tổn thất ròng;</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Báo cáo đánh giá chênh lệch về Quy trình/Phương pháp thu thập, quản lý DLTT RRHĐ, chất lượng dữ liệu cho mục đích tính vốn RRHĐ theo Thông tư 14 và khuyến nghị điều chỉnh để đáp ứng dữ liệu tổn thất RRHĐ theo Thông tư 14.</li> <li>- Tài liệu đề xuất giải pháp lưu trữ, quản lý thông tin liên quan đến DLTT phục vụ kết nối, cung cấp dữ liệu tính vốn cho RRHĐ đến công cụ tính CAR.</li> </ul>

STT	CÂU PHẢN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Định nghĩa về các sự kiện giao thoa giữa RRHĐ và RRTD/RRTT, bao gồm quy trình thu thập các sự kiện này;</li> <li>✓ Mẫu báo cáo sự kiện rủi ro hoạt động.</li> <li>- Đề xuất giải pháp, hướng dẫn cách thức thực hiện việc xác định, thu thập và xử lý thông tin tổn thất hoạt động đáp ứng theo quy định thông tư 14 (bao gồm cả cách thức ghi nhận, hạch toán vào khoản mục trên bảng cân đối kế toán ngân hàng các thông tin liên quan đến dữ liệu tổn thất hoạt động, xây dựng bộ dữ liệu tổn thất...).</li> <li>- Rà soát, đánh giá và sử dụng phương pháp phù hợp để xác định mức độ đáp ứng quy trình thu thập DLTT nội bộ của SAIGONBANK với các yêu cầu tính toán vốn cho RRHĐ theo Thông tư 14, có thể sử dụng phương pháp chọn mẫu như sau: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Chọn mẫu một số sự kiện tổn thất và đối chiếu tính đầy đủ của các thông tin và trường dữ liệu được ghi nhận trong DLTT và thời điểm ghi nhận tổn thất so với các báo cáo sự kiện RRHĐ;</li> <li>✓ Chọn mẫu một số sự kiện rủi ro gian lận giao thoa giữa RRHĐ và RRTD và đối chiếu tính đầy đủ của các thông tin và trường dữ liệu được ghi nhận trong DLTT và thời điểm ghi nhận tổn thất so với các báo cáo sự kiện RRHĐ;</li> </ul> </li> </ul>	

STT	CAU PHẦN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BAN GIAO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Chọn mẫu một số bút toán GL ghi nhận tổn thất và đối chiếu với dữ liệu tổn thất.</li> </ul>	
4	Yêu cầu nghiệp vụ đối với giải pháp tính toán tỷ lệ an toàn vốn theo Thông tư 14 - phương pháp tiêu chuẩn SA (số liệu riêng lẻ và hợp nhất)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Đề xuất yêu cầu nghiệp vụ để phù hợp với quy định về tỷ lệ an toàn vốn theo Thông tư 14: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yêu cầu dữ liệu cho việc tính vốn theo Thông tư 14; giải thích yêu cầu, hỗ trợ trích xuất và làm sạch dữ liệu, phân tích nguồn dữ liệu của Ngân hàng, đánh giá chênh lệch dữ liệu và khuyến nghị biện pháp chuẩn hóa dữ liệu.</li> <li>✓ Các nguyên tắc nghiệp vụ cho giải pháp (phương pháp luận cho từng cấu phần).</li> <li>✓ Các mẫu báo cáo theo Thông tư 14.</li> <li>✓ Thực hiện mapping và chuyển đổi dữ liệu sang hệ thống phần mềm chuyên dụng tính CAR. Ngân hàng sẽ cung cấp thông tin dữ liệu theo định dạng yêu cầu của đơn vị tư vấn.</li> <li>✓ Xây dựng các quy tắc kiểm tra chất lượng dữ liệu.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu mô tả yêu cầu nghiệp vụ bao gồm phương pháp luận và tầm nhìn hướng dẫn tính toán đối với tất cả các cấu phần (Vốn tự có, CAR, RRTD – SA, RRTDĐT, RRHD, RRTT).</li> <li>- Mẫu biểu thu thập dữ liệu và bộ yêu cầu dữ liệu phục vụ tính Vốn tự có, CAR và RWA.</li> <li>- File mapping dữ liệu; quy tắc chuyển đổi dữ liệu; tài liệu đối soát dữ liệu đầu vào/đầu ra....</li> <li>- Hướng dẫn về quy tắc kiểm tra chất lượng dữ liệu.</li> </ul>
5	Triển khai giải pháp tính vốn theo Thông tư 14 (riêng lẻ và hợp nhất)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm tính tỷ lệ an toàn vốn đáp ứng các yêu cầu tại khoản này và tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Đối với các cấu phần vẫn thực hiện theo Thông tư 41 (nếu có): tích hợp vào hệ thống phần mềm chuyên dụng tính CAR, đảm bảo tự động hóa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hệ thống Web-Based/App kèm công cụ Quick win (Excel, SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT tính toán các chỉ số với Web-Based/App.</li> <li>- Toàn bộ các báo cáo về tỷ lệ an toàn vốn theo Thông tư 14.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> </ul>

STT	CAU PHAN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
		<p>cao và phù hợp với dữ liệu hiện trạng tại SAIGONBANK.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thiết kế mô hình dữ liệu thống nhất, hỗ trợ truyền dữ liệu liền mạch từ hệ thống tính CAR sang hệ thống đánh giá ICAAP và công bố thông tin.</li> <li>- Tư vấn xây dựng quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện 2 kỳ chạy thử và 2 kỳ sau khi go-live hệ thống.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống..</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm/công cụ.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu kiến trúc tích hợp; giao diện kết nối; luồng dữ liệu liên thông giữa hệ thống tính CAR và hệ thống đánh giá ICAAP.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn tích hợp các cấu phần thực hiện theo Thông tư 41 vào hệ thống tính CAR theo Thông tư 14 (nếu có thực hiện).</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>
6	Kiểm toán nội bộ	Hướng dẫn chương trình/kế hoạch kiểm toán nội bộ về tỷ lệ an toàn vốn, các cấu phần theo Thông tư 14.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu hướng dẫn chương trình/kế hoạch kiểm toán nội bộ về tỷ lệ an toàn vốn và các cấu phần yêu cầu của Thông tư 14.</li> </ul>

**B. YÊU CẦU PHẠM VI CÔNG VIỆC CỤ THỂ CỦA THÔNG TƯ 83 VÀ MỘT SỐ CHỈ TIÊU THANH KHOẢN, ĐÒN BẢY TẠI DỰ THẢO THÔNG TƯ THAY THẾ THÔNG TƯ 22**

STT	CAU PHAN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
1	Đào tạo ban đầu về Thông tư 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đòn bẩy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Đào tạo tổng quan về Thông tư 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đòn bẩy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22, các yêu cầu mới/sửa đổi của Thông tư 83 so với Thông tư 13.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> <li>- Tổ chức các buổi đào tạo cho cán bộ, nhân viên có liên quan Thông tư 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đòn bẩy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22 (yêu cầu của NHNN và thông lệ tiên tiến).</li> </ul>

STT	CÁI PHÂN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
2	Đánh giá chênh lệch về hiện trạng hệ thống kiểm soát nội bộ hiện nay của SAIGONBANK so với yêu cầu của Thông tư 83 và khuyến nghị các nội dung thực hiện để bảo đảm tuân thủ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Đánh giá liên quan đến 03 công tác: Kiểm soát nội bộ, Quản lý rủi ro và Kiểm toán nội bộ.</li> <li>- Xác định khoảng cách về chính sách, quy trình, dữ liệu, mô hình, công cụ, báo cáo, nhân sự, kiểm soát và kiểm toán nội bộ; phân loại mức độ ưu tiên và đề xuất khuyến nghị đóng chênh lệch.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Báo cáo đánh giá hiện trạng, phân tích chênh lệch và khuyến nghị các công việc cần thực hiện để tuân thủ Thông tư 83.</li> </ul>
3	Đo lường rủi ro, thiết lập hạn mức rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng (IRRBB)	<p><b>3.1. Đo lường rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng (IRRBB)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng phương pháp luận đo lường rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng.</li> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm đo lường rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng (web-based/App) đáp ứng các yêu cầu tại khoản này và tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Tư vấn xây dựng quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện tối thiểu 02 kỳ chạy thử.</li> </ul> <p><b>3.2. Thiết lập hạn mức rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận tính toán và đo lường IRRBB.</li> <li>- Hệ thống phần mềm đo lường IRRBB (web-based/App) và công cụ Quick win (excel, SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT, so sánh với kết quả của hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>- Quy định, quy trình liên quan đo lường IRRBB.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận thiết lập hạn mức IRRBB.</li> </ul>

STT	CÁU PHÂN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng phương pháp luận thiết lập hạn mức rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng.</li> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm thiết lập hạn mức rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng (web-based/App) đáp ứng các yêu cầu tại khoản này và tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Tư vấn xây dựng quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện tối thiểu 02 kỳ chạy thử.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hệ thống phần mềm thiết lập hạn mức IRRBB (web-based/App) và công cụ Quick win (excel, SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT, so sánh với kết quả của hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>- Quy định, quy trình liên quan thiết lập hạn mức IRRBB.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>
4	<p>Chuyển đổi công cụ excel sang hệ thống phần mềm thiết lập hạn mức rủi ro tín dụng, hạn mức rủi ro tập trung, hạn mức rủi ro hoạt động, hạn mức rủi ro thanh khoản, hạn mức rủi ro thị trường</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rà soát công cụ thiết lập excel đang sử dụng của Ngân hàng và xây dựng chuyển đổi sang hệ thống phần mềm thiết lập hạn mức rủi ro tín dụng, hạn mức rủi ro tập trung, hạn mức rủi ro hoạt động, hạn mức rủi ro thanh khoản, hạn mức rủi ro thị trường (web-based/App) , đáp ứng các yêu cầu nêu tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện tối thiểu 02 kỳ chạy thử.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hệ thống phần mềm thiết lập hạn mức rủi ro tín dụng, hạn mức rủi ro tập trung, hạn mức rủi ro hoạt động, hạn mức rủi ro thanh khoản, hạn mức rủi ro thị trường (web-based/App).</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>



STT	CÁU PHẦN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
5	Cập nhật, sửa đổi đánh giá mức độ đủ vốn (ICAAP) theo Thông tư 83.	<p><b>5.1. Phương pháp luận đánh giá ICAAP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cập nhật phương pháp luận đo lường rủi ro đối với các rủi ro trọng yếu theo Thông tư 14 và Thông tư 83.</li> <li>- Cập nhật phương pháp luận kiểm tra sức chịu đựng về vốn, tính vốn kinh tế, vốn mục tiêu theo yêu cầu Thông tư 83.</li> </ul> <p><b>5.2. Hệ thống phần mềm đánh giá ICAAP (web-based/App)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm hỗ trợ nhập dữ liệu, mapping dữ liệu, quản lý tham số, tính vốn nội bộ, tổng hợp tác động stress, phân tích kịch bản, xuất báo cáo ICAAP với các yêu cầu sau: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yêu cầu dữ liệu cho việc kiểm tra sức chịu đựng về vốn, báo cáo ICAAP, tính vốn kinh tế; giải thích yêu cầu, hỗ trợ trích xuất, khuyến nghị biện pháp chuẩn hóa dữ liệu.</li> <li>✓ Các nguyên tắc nghiệp vụ cho giải pháp.</li> <li>✓ Thực hiện mapping và chuyển đổi dữ liệu</li> <li>✓ Xây dựng các quy tắc kiểm tra chất lượng dữ liệu.</li> <li>✓ Xây dựng tài liệu yêu cầu người sử dụng (BRD).</li> <li>✓ Yêu cầu cung cấp dữ liệu, giải thích dữ liệu công cụ để hướng dẫn thực hiện mapping và ETL dữ liệu.</li> <li>✓ Cấu hình giải pháp theo tài liệu BRD.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận về đo lường rủi ro đối với các rủi ro trọng yếu.</li> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận về kiểm tra sức chịu đựng về vốn (có tính đến rủi ro tập trung), tính vốn kinh tế, vốn mục tiêu.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hệ thống phần mềm đánh giá ICAAP (web-based/App) và công cụ Quick win (excel, SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT, so sánh với kết quả của hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Bộ cấu trúc dữ liệu hỗ trợ dashboard.</li> </ul>

STT	CÁU PHẦN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hệ thống đáp ứng các yêu cầu tại khoản này và tại Mục I và Mục III phần C.</li> </ul>	
		<p><b>5.3. Hệ thống báo cáo cho NHNN và báo cáo nội bộ cho cấp quản lý</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Thiết kế hệ thống mẫu báo cáo nội bộ cho Hội đồng quản trị/Ban Điều hành và Báo cáo đánh giá nội bộ về mức đủ vốn gửi NHNN, dashboard quản trị vốn, RWA, theo dõi tác động của các kịch bản căng thẳng, theo dõi mức độ sử dụng khẩu vị rủi ro, lập kế hoạch vốn.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bộ báo cáo ICAAP/NHNN và dashboard quản trị.</li> </ul>
		<p><b>5.4. Báo cáo rà soát độc lập quy trình đánh giá ICAAP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Thiết kế chương trình rà soát độc lập/Kiểm toán nội bộ về ICAAP, dữ liệu, mô hình, kết quả tính toán và quy trình phê duyệt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Checklist rà soát độc lập.</li> <li>Báo cáo rà soát, đánh giá.</li> </ul>
		<p><b>5.5. Đào tạo, chuyển giao kiến thức đối với khoản 5.1, 5.2, 5.3, 5.4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Đào tạo phương pháp luận và vận hành hệ thống.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tài liệu đào tạo.</li> </ul>
		<p><b>5.6. Các nội dung khác</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Thực hiện 02 kỳ chạy thử và 02 kỳ thực hiện sau khi Go-live công cụ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>Roadmap triển khai ICAAP.</li> </ul>
6	Kiểm tra sức chịu đựng đối với rủi ro tín dụng, rủi ro thị trường, rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng	<ul style="list-style-type: none"> <li>Xây dựng phương pháp luận kiểm tra sức chịu đựng đối với rủi ro tín dụng, rủi ro thị trường, rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng phù hợp Thông tư 83.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tài liệu mô tả phương pháp luận kiểm tra sức chịu đựng đối với từng loại rủi ro.</li> <li>Hệ thống phần mềm kiểm tra sức chịu đựng đối với từng loại rủi ro (web-based/App) và công cụ Quick win (excel,</li> </ul>



STT	CÁI PHÂN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm kiểm tra sức chịu đựng đối với rủi ro tín dụng, rủi ro thị trường, rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng phù hợp với Thông tư 83 (web-based/App) đáp ứng các yêu cầu nêu tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Tư vấn xây dựng quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện tối thiểu 02 kỳ chạy thử.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT, so sánh với kết quả của hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>- Quy định, quy trình liên quan kiểm tra sức chịu đựng đối với từng loại rủi ro.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>
7	<p>Rà soát, cập nhật phương pháp luận và chuyển đổi công cụ excel sang hệ thống phần mềm kiểm tra sức chịu đựng đối với rủi ro thanh khoản .</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rà soát, cập nhật phương pháp luận kiểm tra sức chịu đựng đối với rủi ro thanh khoản phù hợp Thông tư 83.</li> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm kiểm tra sức chịu đựng đối với rủi ro thanh khoản phù hợp với Thông tư 83 (web-based/App) đáp ứng các yêu cầu nêu tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Tư vấn xây dựng quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện tối thiểu 02 kỳ chạy thử.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận kiểm tra sức chịu đựng đối với từng loại rủi ro.</li> <li>- Hệ thống phần mềm kiểm tra sức chịu đựng đối với từng loại rủi ro (web-based/App) và công cụ Quick win (excel, SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT, so sánh với kết quả của hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm/công cụ.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT</li> <li>- Quy định, quy trình liên quan kiểm tra sức chịu đựng đối với từng loại rủi ro.</li> </ul>

STT	CÁU PHÂN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
8	Phân tích kịch bản cho rủi ro hoạt động.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng phương pháp luận phân tích kịch bản cho rủi ro hoạt động.</li> <li>- Xây dựng phương pháp luận tích hợp kiểm tra phân tích kịch bản rủi ro hoạt động trong kiểm tra sức chịu đựng đối với rủi ro hoạt động ICAAP.</li> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm phân tích kịch bản cho rủi ro hoạt động phù hợp với Thông tư 83 (web-based/App) đáp ứng các yêu cầu nêu tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Tư vấn xây dựng quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện tối thiểu 02 kỳ chạy thử.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận.</li> <li>- Hệ thống phần mềm (web-based/App) và công cụ Quick win (excel, SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT, so sánh với kết quả của hệ thống..</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>- Quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>
9	Quản lý rủi ro mô hình	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rà soát các mô hình Ngân hàng đang sử dụng đối với từng loại rủi ro, đối với từng nghiệp vụ; phân loại, xếp hạng rủi ro đối với từng mô hình và đề xuất các mô hình cần quản lý.</li> <li>- Xây dựng phương pháp luận đánh giá và xếp hạng rủi ro mô hình đáp ứng theo quy định Thông tư 83 và phù hợp với hiện trạng SAIGONBANK.</li> <li>- Xây dựng hồ sơ mô hình và các yêu cầu về lưu trữ đáp ứng theo quy định Thông tư 83 và phù hợp với hiện trạng SAIGONBANK.</li> <li>- Xây dựng khung quản lý rủi ro mô hình phù hợp Thông tư 83.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu rà soát, đánh giá và đề xuất quản lý rủi ro mô hình.</li> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận đánh giá và xếp hạng rủi ro mô hình.</li> <li>- Bộ mẫu biểu hồ sơ mô hình và đánh giá, xếp hạng mô hình.</li> <li>- Hệ thống phần mềm/công cụ quản lý rủi ro mô hình (web-based hoặc excel/ SQL /Python tùy mức độ mô hình của SAIGONBANK).</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng phần mềm/công cụ (tùy mức độ mô hình của SAIGONBANK).</li> </ul>

STT	CÁU PHẦN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BAN GIAO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng quy định quản lý rủi ro mô hình đáp ứng theo yêu cầu quản lý rủi ro mô hình tại Thông tư 83 và phù hợp với hiện trạng SAIGONBANK (bao gồm cả mô hình của SAIGONBANK và hoạt động thuê ngoài đối với mô hình).</li> <li>- Báo cáo nội bộ về quản lý rủi ro mô hình.</li> <li>- Xây dựng hệ thống phần mềm/công cụ quản lý rủi ro mô hình (tùy mức độ).</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện tối thiểu 02 kỳ chạy thử trên <b>tối thiểu 02 mô hình.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>- Quy định quản lý rủi ro mô hình và các mẫu biểu báo cáo rủi ro mô hình.</li> <li>- Quy trình nhận dạng, theo dõi và kiểm soát rủi ro mô hình.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>
10	Quản lý rủi ro hoạt động trong ứng dụng công nghệ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quy định, quy trình nội bộ về quản lý rủi ro hoạt động (nhận dạng, đo lường, theo dõi và kiểm soát rủi ro) trong ứng dụng công nghệ tuân thủ quy định tại Thông tư 83 và phù hợp với hiện trạng của SAIGONBANK.</li> <li>- Rà soát, đánh giá mức độ tuân thủ quy định của NHNN về giao dịch điện tử; an toàn, bảo mật cho việc cung cấp dịch vụ trực tuyến trong ngành ngân hàng và quy định có liên quan của pháp luật của Ngân hàng và đề xuất, khuyến nghị điều chỉnh để đảm bảo tuân thủ (nếu có).</li> <li>- Xây dựng tiêu chí xác định và danh sách các rủi ro chính và đề xuất các biện pháp kiểm soát, giảm thiểu rủi ro hoạt động (nếu cần thiết) trong ứng dụng công nghệ đối với các</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quy định, quy trình nội bộ quản lý rủi ro hoạt động trong ứng dụng công nghệ.</li> <li>- Tài liệu báo cáo rà soát, đánh giá.</li> <li>- Tài liệu mô tả tiêu chí, danh sách rủi ro và đề xuất biện pháp kiểm soát.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>

STT	CÁU PHẦN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
		<p>quy trình công nghệ thông tin tại SAIGONBANK.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng danh mục rủi ro chính và yêu cầu kiểm soát cho <b>tối thiểu 02 quy trình/quy định</b> công nghệ thông tin như quản lý sự thay đổi hệ thống thông tin, quản lý quyền truy cập, quản lý trao đổi thông tin với bên ngoài, quy trình sao lưu phục hồi dữ liệu...</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> </ul>	
11	<p>Tỷ lệ khả năng chi trả (LCR), tỷ lệ nguồn vốn ổn định ròng (NSFR), tỷ lệ đòn bẩy (LEV), tỷ lệ dư nợ cấp tín dụng so với huy động vốn (CDR).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng phương pháp luận tính toán LCR, NSFR, LEV, CDR phù hợp Thông tư thay thế Thông tư 22.</li> <li>- Xây dựng, cài đặt hệ thống phần mềm tính toán LCR, NSFR, LEV, CDR phù hợp với Thông tư thay thế Thông tư 22 (web-based), đáp ứng các yêu cầu nêu tại Mục I và Mục III phần C.</li> <li>- Tư vấn xây dựng quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Thiết kế mẫu dashboard quản trị nội bộ phục vụ giám sát các chỉ số LCR, NSFR, LEV, CDR.</li> <li>- Hướng dẫn lập kế hoạch quản lý thanh khoản và đề xuất các kiến nghị, kế hoạch duy trì đảm bảo LCR, NSFR, LEV, CDR.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> <li>- Thực hiện 02 kỳ chạy thử và 02 kỳ thực hiện sau khi Go-live hệ thống.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu mô tả phương pháp luận.</li> <li>- Hệ thống phần mềm (web-based/App) và công cụ Quick win (excel, SQL, SQL hoặc Python) để hỗ trợ thực hiện UAT, so sánh với kết quả của hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn vận hành hệ thống.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn sử dụng hệ thống.</li> <li>- Bản quyền sử dụng phần mềm.</li> <li>- Bộ tài liệu chuyển giao; mã nguồn/tài liệu cấu hình theo phạm vi bàn giao; tài liệu quản trị hệ thống.</li> <li>- Tài liệu UAT test case, biên bản UAT.</li> <li>- Quy định, quy trình liên quan.</li> <li>- Bộ cấu trúc dữ liệu hỗ trợ dashboard.</li> <li>- Tài liệu mô tả giải pháp, lộ trình thực hiện và kế hoạch duy trì LCR, NSFR, LEV, CDR.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>

061  
HÀNH  
HAI C  
30N  
HƯ  
HỒ

STT	CAU PHAN	PHẠM VI CÔNG VIỆC	SẢN PHẨM BÀN GIAO
12	Hệ thống thông tin quản lý, quản lý dữ liệu rủi ro	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quy chuẩn hóa và phân tích yêu cầu kiến trúc dữ liệu rủi ro.</li> <li>- Thiết lập khung quản lý dữ liệu rủi ro phù hợp với quy mô, hiện trạng của Ngân hàng và phù hợp Thông tư 83.</li> <li>- Thiết kế Hệ thống báo cáo quản trị rủi ro nội bộ (Dashboards) đối với từng loại rủi ro.</li> <li>- Quy trình rà soát, kiểm tra, dự phòng, xử lý sự cố, bảo trì định kỳ, sao lưu dữ liệu.</li> <li>- Đào tạo, chuyển giao kiến thức.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu kiến trúc dữ liệu, DFD/ERD, Data Dictionary.</li> <li>- Chính sách/quy trình quản trị dữ liệu rủi ro (bao gồm cả các quy tắc nhập liệu, kiểm tra chất lượng dữ liệu, trích xuất, sử dụng, quản lý dữ liệu).</li> <li>- Bộ Dashboard báo cáo quản trị rủi ro.</li> <li>- Tài liệu đào tạo.</li> </ul>
13	Kiểm toán nội bộ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rà soát và đề xuất khung triển khai hoạt động Kiểm toán nội bộ phù hợp với quy mô ngân hàng và Thông tư 83.</li> <li>- Xây dựng đề cương bao gồm phương pháp/thủ tục kiểm toán đối với: hoạt động kiểm soát; hoạt động quản lý rủi ro (bao gồm cả rủi ro mô hình).</li> <li>- Xây dựng công cụ kiểm toán nội bộ hoặc tích hợp module kiểm tra giám sát vào các công cụ phục vụ quản lý rủi ro, kiểm tra sức chịu đựng, tính vốn....</li> <li>- Xây dựng chương trình kiểm toán mẫu (Chuẩn hóa hồ sơ và báo cáo kiểm toán).</li> <li>- Hướng dẫn khai thác dữ liệu rủi ro phục vụ kiểm toán.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tài liệu đánh giá, đề xuất khung kiểm toán nội bộ.</li> <li>- Sổ tay/ Cẩm nang hướng dẫn kiểm toán nội bộ.</li> <li>- Công cụ phục vụ kiểm toán nội bộ.</li> <li>- Bộ chương trình kiểm toán mẫu.</li> <li>- Tài liệu hướng dẫn khai thác dữ liệu rủi ro phục vụ kiểm toán.</li> </ul>

### C. YÊU CẦU CỦA SAIGONBANK

STT	NHÓM YÊU CẦU	MÔ TẢ YÊU CẦU
<b>I. YÊU CẦU GIẢI PHÁP CÔNG NGHỆ</b>		
1	Kiến trúc tổng thể	Giải pháp Web-Based/App hoặc nền tảng tích hợp, thiết kế nhiều lớp, module hóa, có khả năng triển khai On-Premise/Cloud theo yêu cầu ngân hàng, hỗ trợ Production/UAT/Develop/DR.
2	Tích hợp hệ thống	Hỗ trợ API, batch, file upload, giao tiếp hai chiều, đối soát dữ liệu và xử lý lỗi giao diện với Core Banking, Treasury, GL, DWH/Data Lake, HR, CIC, báo cáo và các hệ thống liên quan.
3	Quản lý dữ liệu	Có Data Dictionary (Từ điển dữ liệu), mapping dữ liệu, kiểm tra chất lượng dữ liệu, data lineage (Lược đồ nguồn gốc dữ liệu), metadata, lưu trữ lịch sử tối thiểu 10 năm hoặc theo yêu cầu ngân hàng.
4	Tính toán và tham số hóa	Cho phép cấu hình tham số, quy tắc, kịch bản stress, hạn mức, workflow phê duyệt; lưu vết mọi thay đổi tham số và kết quả tính toán.
5	Báo cáo và Dashboard	Hỗ trợ báo cáo tuân thủ, báo cáo nội bộ, dashboard theo rủi ro/cấu phần/kịch bản/đơn vị/thời gian; cho phép xuất Excel/PDF và truy vết số liệu.
6	Bảo mật và phân quyền	Hỗ trợ LDAP/Azure AD/SSO, 2FA nếu cần, phân quyền theo chức năng/dữ liệu/đơn vị/vai trò, mã hóa dữ liệu khi lưu trữ và truyền tải.
7	Audit trail	Lưu log truy cập, thao tác, thay đổi dữ liệu/tham số, chạy batch, phê duyệt, xuất báo cáo; hỗ trợ báo cáo audit theo thời gian/IP/người dùng/giao dịch.
8	Sao lưu, DR và vận hành	Hỗ trợ backup online, phục hồi ứng dụng/dữ liệu, DR site, kiểm thử DR định kỳ, quy trình BOD/EOD, cảnh báo lỗi và SLA hỗ trợ.
9	Kiểm thử và nghiệm thu	Nhà thầu xây dựng SIT/UAT test case, đào tạo kiểm thử, hỗ trợ chạy tối thiểu 02 kỳ báo cáo, đối chiếu kết quả và khắc phục lỗi trước nghiệm thu.
10	Chuyển giao và bảo hành	Bàn giao mã nguồn/bản quyền hợp pháp theo thỏa thuận, tài liệu quản trị/vận hành/người dùng, đào tạo admin/end-user, bảo hành kỹ thuật tối thiểu 12 tháng.

STT	NHÓM YÊU CẦU	MÔ TẢ YÊU CẦU
<b>II. YÊU CẦU ĐỐI VỚI NHÀ THẦU</b>		
	Yêu cầu đối với nhà thầu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Có kinh nghiệm triển khai Basel III/Thông tư 14/Thông tư 83 hoặc các dự án quản lý rủi ro ngân hàng tương đương tại Việt Nam.</li> <li>• Giám đốc dự án có tối thiểu 10 năm kinh nghiệm tài chính/ngân hàng và kinh nghiệm quản lý dự án Basel/Quản lý rủi ro; ưu tiên chứng chỉ ACCA, CFA, FRM, CPA hoặc tương đương.</li> <li>• Tư vấn trưởng nghiệp vụ có tối thiểu 08 năm kinh nghiệm và đã tham gia triển khai dự án Basel III/Quản lý rủi ro cho ngân hàng.</li> <li>• Đội ngũ trưởng cấu phần có kinh nghiệm chuyên sâu về rủi ro tín dụng, rủi ro thị trường, rủi ro thanh khoản, rủi ro hoạt động, rủi ro lãi suất trên sổ ngân hàng (IRRBB), ICAAP, dữ liệu rủi ro và quản lý rủi ro mô hình.</li> <li>• Đội ngũ CNTT có kinh nghiệm triển khai Web-Based/App, tích hợp dữ liệu ngân hàng, bảo mật, UAT, vận hành và hỗ trợ sau go-live.</li> <li>• Nhà thầu phải cung cấp hồ sơ năng lực, CV nhân sự, bằng cấp/chứng chỉ, bằng chứng dự án tương tự và cam kết bố trí nhân sự trong suốt dự án.</li> </ul>
<b>III. YÊU CẦU VỀ TIÊU CHÍ NGHIỆM THU</b>		
1	Tài liệu nghiệp vụ/phương pháp luận	Được trình bày đầy đủ, có căn cứ, phù hợp Thông tư 83/Thông tư 14/Thông tư thay thế Thông tư 22/Basel III, được các đơn vị nghiệp vụ liên quan rà soát và phê duyệt.
2	Công cụ/hệ thống	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành cấu hình, tích hợp, phân quyền, bảo mật, báo cáo, log, backup/DR; đạt SIT/UAT theo test case đã thống nhất.</li> <li>- Hệ thống CNTT phải kết nối, quản lý tập trung, bảo mật và hiệu quả.</li> <li>- Hệ thống cho phép kết nối với các hệ thống khác của SAIGONBANK, bảo đảm khả năng truy vết, quản lý phân quyền truy cập, cho phép truy xuất dữ liệu lịch sử, cho phép kết nối dữ liệu qua API/ETL.</li> <li>- Xây dựng môi trường cho phép tải lên dữ liệu thủ công cho các cấu phần chưa thể tự động hóa, tích hợp với hệ thống đang triển khai.</li> </ul>

STT	NHÓM YÊU CẦU	MÔ TẢ YÊU CẦU
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hệ thống cho phép hỗ trợ lọc theo số liệu của Đơn vị, thời gian.</li> <li>- Hệ thống có quy trình rà soát, kiểm tra, dự phòng, xử lý sự cố, bảo trì định kỳ, sao lưu dữ liệu thường xuyên.</li> <li>- Kết nối hệ thống tính CAR, hệ thống tính ICAAP và các hệ thống khác trên cùng một nền tảng công nghệ, đảm bảo sử dụng chung nguồn dữ liệu đầu vào, tránh trùng lặp và đảm bảo tính nhất quán, khai thác dữ liệu lẫn nhau,...</li> <li>- Có bản quyền sử dụng công cụ/hệ thống.</li> <li>- Bảo đảm an toàn thông tin và an ninh mạng.</li> <li>- Đồng bộ với kiến trúc công nghệ của SAIGONBANK.</li> <li>- Có khả năng tích hợp và phát triển mở rộng các module mới (ví dụ: IRB) trong tương lai.</li> </ul>
3	Dữ liệu và mapping	Có Data Dictionary, mapping nguồn-đích, quy tắc chất lượng dữ liệu, kết quả đối soát và phương án xử lý ngoại lệ.
4	Kết quả tính toán/chạy thử	Hoàn thành tối thiểu 02 kỳ chạy thử (riêng ICAAP, CAR và các chỉ số LCR, NSFR, LEV, CDR có bổ sung thêm 02 kỳ hỗ trợ sau khi Go-live hệ thống), có biên bản đối chiếu kết quả và giải trình sai lệch.
5	Đào tạo/chuyển giao	Hoàn thành đào tạo nghiệp vụ, người dùng, quản trị hệ thống; bàn giao tài liệu hướng dẫn, tài khoản, cấu hình và biên bản chuyển giao.
6	Bảo hành/hỗ trợ	Có cam kết SLA, đầu mối hỗ trợ, quy trình tiếp nhận/xử lý lỗi và thời hạn bảo hành tối thiểu 12 tháng sau khi hoàn thành dự án.
<b>IV. PHỐI HỢP BÁO CÁO, GIẢI TRÌNH</b>		
	<b>Báo cáo, giải trình</b>	Hướng dẫn và hỗ trợ Ngân hàng báo cáo/giải trình với NHNN về việc triển khai Thông tư 83/Thông tư 14/Thông tư thay thế Thông tư 22/Basel III.



*Handwritten signature*

#### D. LỘ TRÌNH VÀ CHI PHÍ TRIỂN KHAI

STT	NHÓM YÊU CẦU	MÔ TẢ YÊU CẦU	SẢN PHẨM BÀN GIAO
1	Đề xuất lộ trình triển khai	Xây dựng lộ trình theo giai đoạn: quick-win, triển khai cốt lõi, nâng cao/tự động hóa,...bảo đảm yêu cầu: ✓ Giai đoạn 1: Có khả năng đáp ứng đủ các nội dung có hiệu lực của Thông tư 14, Thông tư 83 và một số chỉ tiêu thanh khoản, đôn bẩy tại dự thảo Thông tư thay thế Thông tư 22 từ 01/01/2028 (ở mức tối thiểu nhất, có thể trên cơ sở công cụ excel/Python....). ✓ Giai đoạn 2: Đáp ứng toàn bộ các yêu cầu của dự án.	Roadmap triển khai chi tiết
2	Ước tính chi phí và phương án triển khai	Đề xuất phạm vi bắt buộc/tùy chọn, phân kỳ đầu tư, phương án tư vấn độc lập hoặc tư vấn + hệ thống. Ước tính chi phí cho từng phạm vi công việc yêu cầu	Bảng ước tính chi phí và phương án triển khai